



Oekobilanzen in unternehmerischen Entscheidungsprozessen

McDonald's Schweiz

19.12.01 ETH Zürich

**Béatrice Balsiger
Environment Consultant
McDonald's Schweiz**





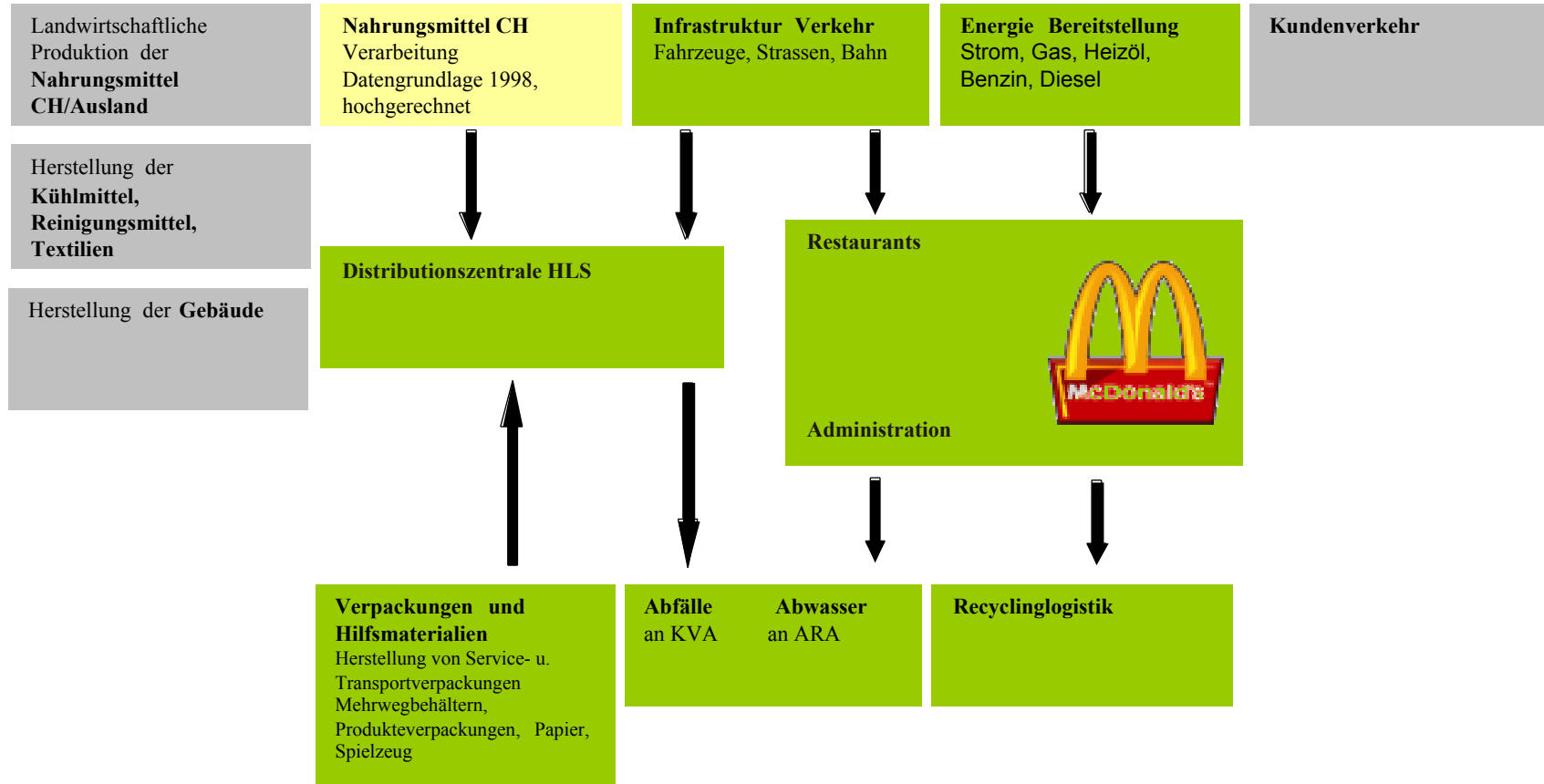
Themen

- Systemgrenzen / Oekobilanz McDonald's Schweiz
- Struktur UMS McDonald's Schweiz
- Einsatz der Oekobilanz:
 - Interner Einsatz - Restaurants
 - Umweltbericht
 - Behörden / Öffentlichkeit
 - Gäste
 - Lieferanten
- Entscheidungssituationen, Eigenschaften





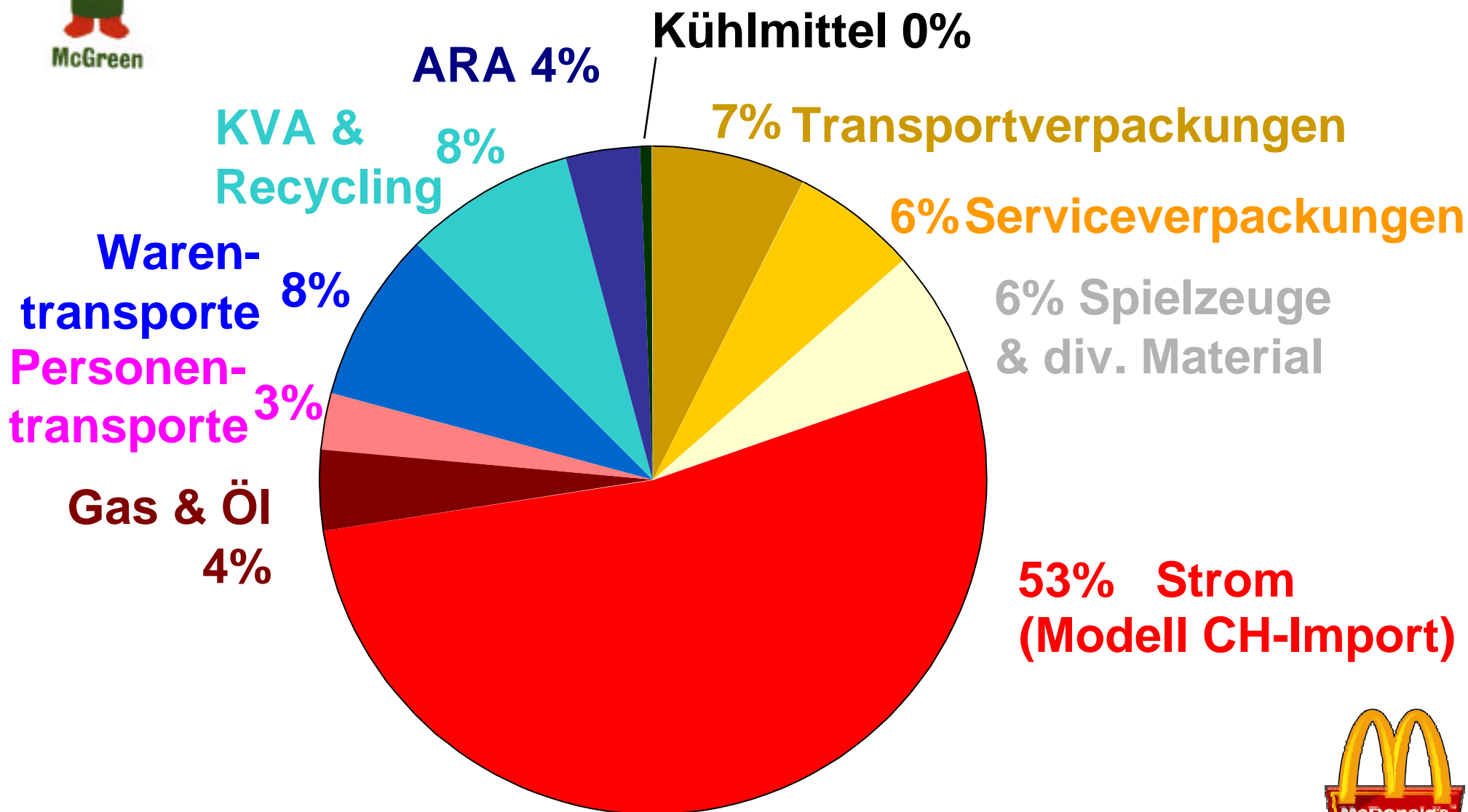
Systemgrenzen McDonald's Schweiz



- In der Oekobilanz berücksichtigt (inkl. direkte Emissionen in Luft, Wasser, etc.)
- Datengrundlage 1998, hochgerechnet auf aktuellen Stand 2000
- In der Oekobilanz nicht berücksichtigt



Oekobilanz McDonald's Schweiz

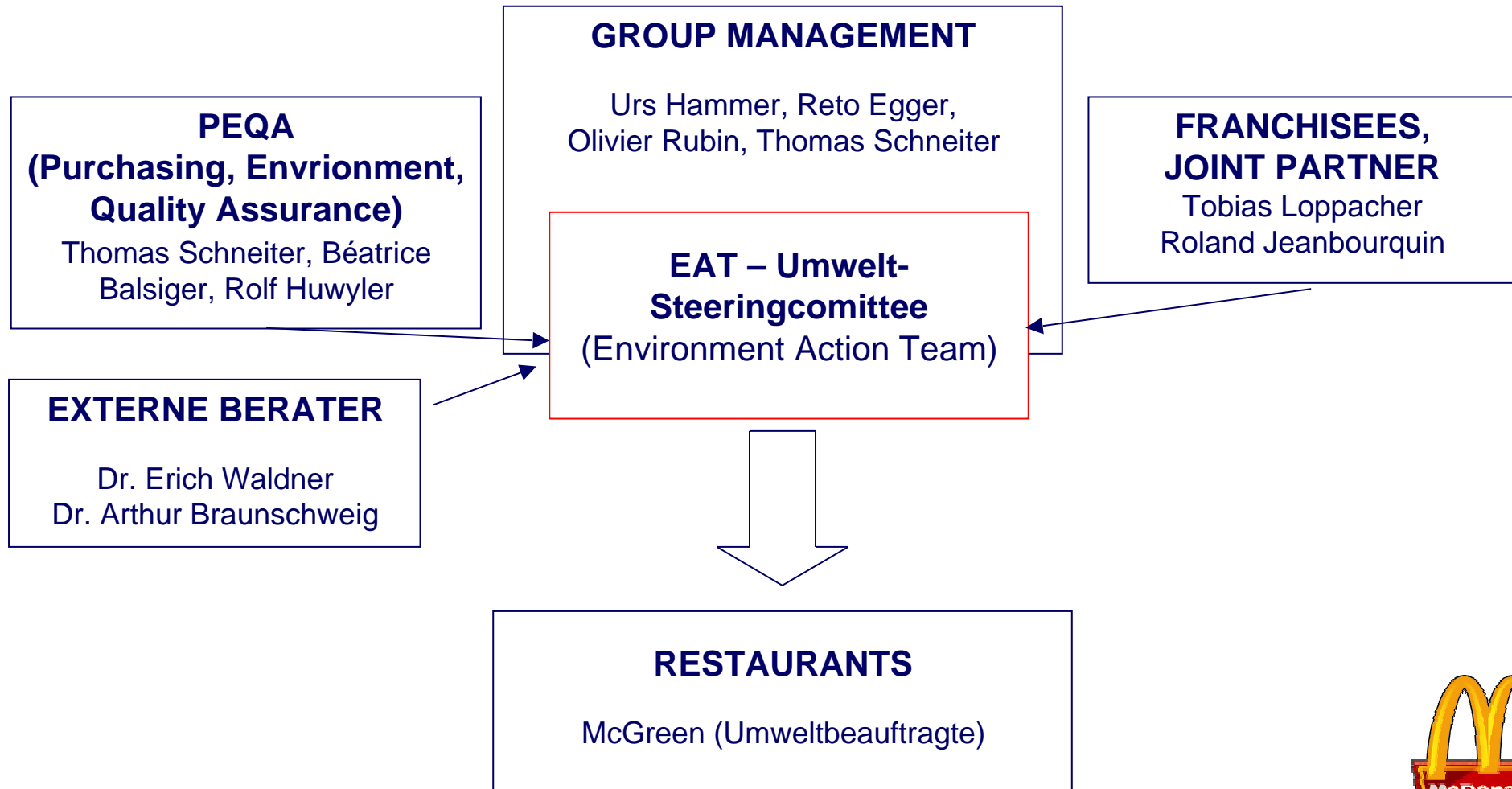


Zahlen 1999, in UBP





Struktur UMS McDonald's Schweiz





Struktur UMS McDonald's Schweiz





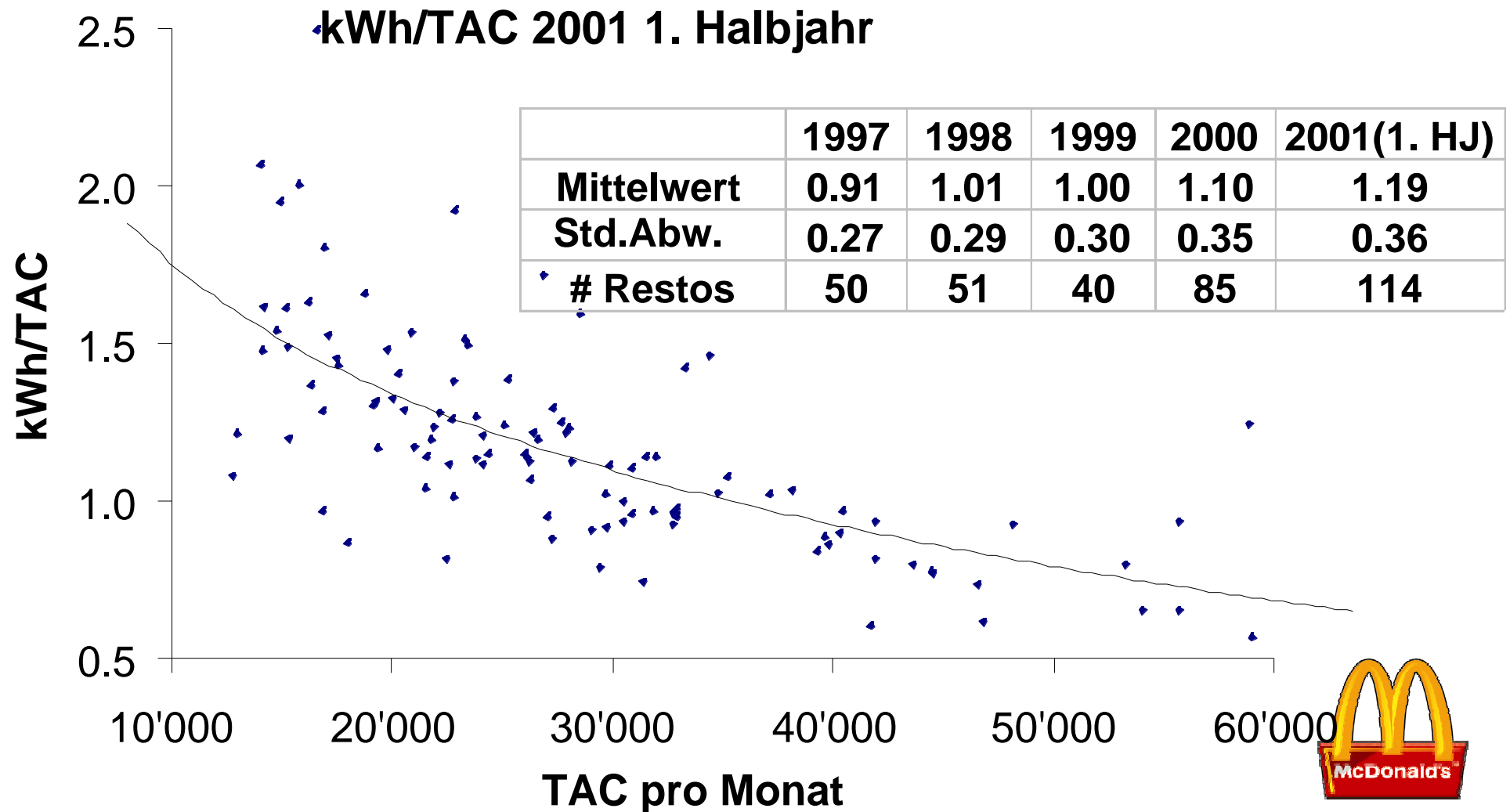
Einsatz der Oekobilanz: Restaurants

- **Stromverbrauch:** Breite, kontinuierlich wachsende Erhebung (1997: 50 Restos, 2001: Alle Restos)
- **Wasser, Gas/Oel, KVA, ARA:** Wird in ca. 15 systematisch ausgewählten Restaurants erhoben
- **Hochrechnung** der Grössen auf das System
- Setzen von Strategien im Bereich der Restaurants (**Elektrizitätsverbrauch** reduzieren)
- **Abweichungen** erkennen nach Restaurant-typ
- **Neuerungen** im System evaluieren





Einsatz der Oekobilanz: Restaurants





Einsatz der Oekobilanz: Umweltbericht

- Oekobilanz liefert die **Grundlage**
 - Zahlen **unterstützen** die gemachten Angaben
 - **Zielsetzungen** und **Erfolgsabklärungen** über OeB
 - Emotionalisierung dämpfen
-
- Punkte wie **Littering**, **Foamverpackungen** fallen aus dem zahlenorientierten Raster





Einsatz der OeB: Behörden / Öffentlichkeit

- **Gemeinden**, (Kantone): Erreichtes dokumentieren
- Interessengruppierungen, Politiker: Umweltbericht
- **Hauptzielpublikum** der OeB (Verständlichkeit)
- Erste Unternehmung in diesem **Sektor** mit OeB
- Vergleich schwierig - fehlt





Einsatz der Oekobilanz: Gäste

- “klassische” Gäste nehmen wenig Information auf
- Oekobilanz nicht an Gäste kommunizierbar

- aber: Gäste die sich “Nicht-Gäste” nennen
- schwer erreichbar





Einsatz der Oekobilanz: Lieferanten

- Einbezug in die Oekobilanzierung für 1999
- Lieferanten: Analyse der Relevanz
(vgl. Umweltbericht)

- Enge Zusammenarbeit mit unseren Partnern
- Jährliche Audits (P / E / QA)





Zukunft der Oekobilanz von McDo Schweiz

- Weiterhin jährliche Oekobilanz
- Jährlich neues Thema einschliessen:
 - Verkehr
 - Landwirtschaft
 - Kleiderreinigung
 - ...





Entscheidungssituationen

Entscheidung	Information aus Oekobilanz	Eigenschaft zur Entscheidung	Beispiel
Prioritätensetzung	Verteilung	Bewertungsart	Strom
Umweltziele setzen	Verteilung	Detailliertheitsgrad (intern)	Wartentransport
"30 ärgste Restos"	Analyse "Strom"	Stabilität (intern)	Stromaktionen
Zusammenarbeit Lieferanten	Aufteilung	Vergleichbarkeit	Impact-analyse





Verbesserungen

Interne Potentiale:

- **Hochrechnungen** periodisch überprüfen
- Zeit zum **Erstellen** der OeB limitieren
- OeB in anderen Fragen spezifisch einsetzen
- **Jahresvergleiche** besser nutzen
- **Kommunikation** der OeB an weitere Stellen

Allgemeine Potentiale:

- **Benchmarking** ermöglichen

